
OUR RA

STRATEGIC PLAN

2017-2022

עשר הצהרות אמיצות של כוונה אסטרטגית



האמיתות שלנו 

ישראל שלנו 

חברי התנועה שלנו 

השותפות שלנו 

הקיימות שלנו 

החברותא שלנו 

הקריירות שלנו 

החוזק שלנו 

התורה שלנו 

החדשנות שלנו 

 **OUR RA**

עשר הצהרות אמיצות של כוונה אסטרטגית

הצהרות אמיצות של כוונה אסטרטגית

מאז ייסודה לפני למעלה ממאה שנה, שימשה כנסת הרבנים כאיגוד המקצועי של רבות ורבני התנועה הקונסרבטיבית/מסורתית תוך שהיא מסייעת לכל דור חדש לרכוש את הקשרים והידע הדרושים לצורך שירות משמעותי. התוכנית האסטרטגית של כנסת הרבנים מבקשת להמשיך ולקיים את התרומות החיוניות של קודמינו תוך בניית ארגון המותאם יותר לדרישות של ימינו. כנסת הרבנים שלנו מאמצת אל ליבה את הרבגוניות של העבודה ומצבי החיים של הרבות והרבנים הקונסרבטיביים/מסורתיים, מעודדת חברים להשתתף במידה רבה יותר בניהול פעילויות כנסת הרבנים שלנו, ומגדילה את השפעתנו בעולם הרחב באמצעות שיתופי פעולה עם מוסדות אחרים.

תוכנית זו נוצרה בידי צוות החזון שלנו אשר שיתף למעלה מ-900 רבות ורבנים כדי לפתח חזון קבוצתי למען עתיד כנסת הרבנים שלנו. לאחר דו-שיח אינטנסיבי והתבודדויות, גיבש צוות החזון שלנו המונה חמישים חברים, תוך התחשבות בריבוי הקולות וכוונות החברים, עשר הצהרות כוונה אסטרטגיות אמיצות כדי לבטא את הכיוון האסטרטגי של כנסת הרבנים אשר צועדת לקראת העתיד.

675 משיבים על סקרים

250 שיחות אחד-על-אחד

37 פגישות אשכול ופגישות אזוריות

10 הצהרות אמיצות

תוכן העניינים

5	הצהרות אמיצות של כוונה אסטרטגית
6	הצהרות אמיצות 10
9	לתמוך ברבות וברבנים ולחזקם
9	חברותא
10	לעלא ולעלא
11	תמיכה
12	תורה אור
13	חידוש
15	להיות כוח להגינות, פלורליזם, וטוב בישראל ובעולם
15	דובר אמת
16	עין לציון
18	ליצור במשותף ארגון למופת המותאם למאה
18	ברית
19	שותפות
20	קמח ותורה

OUR RA כנסת הרבנים שלנו ריכזה את ההצהרות האמיצות שלנו תחת 3 כותרות 10:



3

ליצור במשותף ארגון למופת המותאם למאה ה-21



2

להיות כוח להגינות, פלורליזם, וטוב בישראל ובעולם



1

לתמוך ברבנים ולחזקם

1 לתמוך ברבנים ולחזקם

כנסת הרבנים שלנו מספקת מגוון רחב של הזדמנויות כדי לאפשר לעמיתים לתמוך זה בזה בכל ההיבטים של חיינו, ומציעה רשת תמיכה איתנה לרבנים מכל האפיקים הקיימים של העבודה הרבנית, תוך שהיא תומכת ביצירת אפיקים חדשים, בכללם מתן הזדמנויות תמידיות להעשרה באמצעות לימוד תורה. אנו נמצאים במעבר מארגון שהתמקד במתן שירותים לארגון המתמקד במקום זה בכינוס רבנים ובתמיכה בהם.

החברותא שלנו

חברותא

החוזק שלנו

תמיכה

החדשנות שלנו

חידוש

הקריירות שלנו

לעלא ולעלא

התורה שלנו

תורה אור

חברי התנועה שלנו

ברית

הקיימות שלנו

קמח ותורה

השותפות שלנו

שותפות

2 לשמש ככוח להגינות, פלורליזם, וטוב בישראל ובעולם

בהכירו את מגוון אפשרויות המנהיגות עבור הרבנים שלנו בשיח ציבורי מקוטב באופן הולך וגובר בנוגע לישראל ולנושאים אחרים בעלי חשיבות מכרעת, הטיל צוות החזון על כנסת הרבנים שלנו לטפח אווירה של הגינות ופלורליזם. אנחנו נשתף את גישותינו הייחודיות לענייני דיומא דרך הבנותינו הרבגוניות את התורה.

האמיתות שלנו

דובר אמת

ישראל שלנו

עין לציון

3 ליצור במשותף ארגון למופת המותאם למאה ה-21

צוות החזון שלנו ניסח חזון חדש של כנסת הרבנים שלנו המושתת על יצירת רשת כלל-עולמית של מנהיגים, מתנדבים, וסגל העוסקים במשותף בעבודה מתואמת ותמיכה הדדית בתרבות המונעת על ידי שקיפות, העצמת חברים, דרך ארץ, פתיחות, וכבוד. כנסת הרבנים שלנו מבקשת הזדמנויות לשותפות עם ארגונים נוספים ובונה באופן פעיל קיימות פיננסית באמצעות נדבנות ופיתוח משאבים.

החברותא שלנו

חברותא

כנסת הרבנים שלנו מכירה בכך שכוחנו ברבגוניות שלנו, ואנו מטפחים אותה באמצעות התחברות. אנו יוצרים קבוצות אינטימיות של אינטרסים משותפים וקבוצות זיקה שמחברות בין חברינו כדי לחזק אותנו כיחידים וכגוף שלם. אנו מטפחים תרבות של אכפתיות, דאגה, וכבוד הדדי. בעשותנו כן, כנסת הרבנים שלנו נעשית שלם הגדול מסכום חלקיו.



נקודה למחשבה

תור רבנים, אנו רואים במערכות יחסים את הלב של כנסת הרבנים שלנו, המאפשרות לנו לחלוק את המאבקים והניצחונות שלנו. בין הסמנים החשובים ביותר של הצלחת כנסת הרבנים שלנו נמנים הכמות, הכוח, והערך של מערכות היחסים שלנו. הצהרה אמיצה זו מעבירה מיקוד כנסת הרבנים שלנו ליצירה משותפת של כנסת רבנים מובנית ומרושתת שמטפחת את החיבורים בין העמיתים בכל מקצועות הרבנות בעולם כולו.

אסטרטגיות עיקריות

- ← **פיתוח קבוצות זיקה ואשכולות/אזורים גלובליים.** לתמוך בקבוצות זיקה ובאשכולות ואזורים חיוניים ולהצמיח אותם באמצעות הוועדה לרבנות מחוברת וחיונית.
- ← **לעודד הזדמנויות להתחברות.** לספק הזדמנויות לחברי כנסת הרבנים לקיים חיבורים משמעותיים ומעשירים עם חברי ארגון אחרים.
- ← **להשתמש בטכניקות לארגון קהילתי ורישות עסקי.** לחבר רבנים זה לזה ולהעצים אותם כדי שיפעלו באופן קבוצתי סביב מטרות ואינטרסים משותפים.
- ← **לפתח פלטפורמות של טכנולוגיה.** להשקיע בתקשורת, שיתופי פעולה, התחברות, חברי התנועה, וניהול טכנולוגיה בידי מתנדבים ועוד פלטפורמות לטיפול חיבורים. ליצור מנגנונים המאפשרים לעמיתי כנסת הרבנים להכיר את הסיפורים, הכישורים, ומשאות הנפש של עמיתים אחרים.
- ← **ליצור מבנה גלובלי.** לקיים את ההבדלים והצרכים האזוריים של חברינו בישראל, צפון אמריקה, דרום אמריקה, אירופה, ובכל מקום שהם משרתים ולתמוך בהם.

מאחורי 10 ההצהרות האמיצות נמצאים

שינויי כיוון

מכריעים המייצגים "מרכז כובד" חדש באופן שבו אנו משתפים את חברינו, ובכך נעים קדימה:

לסייע ביצירת קשרים בין רבות ורבנים למען צמיחתנו ותמיכתנו.



חזון רחב יותר ביחס למגוון מסלולי הקריירה הרבניים כולל חינוך, פעילות חברתית, רבנות צבאית, הלל, מחנאות, מנהיגות ארגונית, ולמדנות.



ארגון מרושת של מנהיגות בפריסה רחבה, מונעת בידי החברים אך נתמכת בידי אנשי מקצוע.



מודל ארגוני שקוף, פתוח ונגיש.



ריבוי שותפויות אסטרטגיות.



ארגון יותר גלובלי.



מסמך זה מציג כיצד אנו עומדים ליישם את ההצהרות האמיצות האלה.

הקריירות שלנו

לעלא ולעלא



בהכירה את הייחודיות והקדושה של הביטויים הרבגוניים של הכהונה הרבנית, עוקבת כנסת ישראל שלנו אחרי קידום הקריירה של רבות ורבנים קונסרבטיביים/ מסורתיים ברחבי העולם בכל תחומי הפעולה לאורך חייהם. כנסת הרבנים שלנו מובילה באמצעות פעילות חברתית, בניית מערכות יחסים, ופיתוח כישורים כדי לזהות ולהרחיב הזדמנויות לרבות ורבנים בכל התחומים. כנסת הרבנים שלנו מעניקה הזדמנויות ליחיד ולכלל בחניכה, אימון, פיתוח כישורים, ותכנון קריירה כדי לסייע לרבות ולרבנים לפתח באופן מרבי את הפוטנציאל שלהם להצלחה מקצועית, סיפוק, וקידום הקריירה. כנסת הרבנים שלנו מאתגרת את חבריה להתייחס לפיתוח הקריירה שלהם במחשבה מרובה, משוב, ותקשורת כנה.

נקודה למחשבה

באופן מסורתי, פנו רבני בתי כנסת אל כנסת הרבנים כמשאב העיקרי להשמה בעבודה ולמשא ומתן בענייני שכר. ארבעים האחוזים של הרבנים שעובדים מחוץ לבתי הכנסת - בחינוך, רבנות צבאית, מחנאות, פעילות חברתית, מנהיגות ארגונית, הלל, ועוד - זקוקים לתמיכה באותה מידה כמו רבני בתי הכנסת. יתר על כן, רבות ורבנים זקוקים לתמיכה בקריירה לאורך כל משך הקריירות שלהם - מימיהם כסטודנטים דרך מעברים בין משרות בתחומים שונים של הרבנות ואף בשלבים מרובים של פרישה.

אסטרטגיות עיקריות

- ← **לתמוך ברבגוניות של קריירות רבניות.** ליצור מרכז גלובלי לפיתוח קריירה יחד עם ועדה רבנית לפיתוח קריירה כדי להתמקד בהתפתחות מקצועית, תכנון קריירה, וסיוע במעברים.
- ← **ליצור מנגנונים לאימון קריירה קשוב ורגיש.** בחברות ובקבוצות קטנות, להתמקד במעברים האלה: קבלה למשרה, קידום, מעברים בעבודה, פרישה, ויזמות.
- ← **ליצור מרכז מקוון למשאבי קריירה.** לספק גישה למשרות ומשאבי פיתוח קריירה עדכניים, ידידותיים למשתמש ורלבנטיים לרבנים בכל שלבי החיים.

← **לשווק שירותי קריירה ביעילות.** להציע אותם לכל סוגי הקריירות הרבניות וכל שלבי הרבנות.

החוזק שלנו

תמיכה



בהכירה את האופי הייחודי של תפקיד הרבות והרבנים בנשיאת הנטל הרגשי והרוחני של הזולת והאתגרים העומדים בפניהם כמי שחווים את חייהם האישיים כדמויות ציבוריות, כנסת הרבנים שלנו מחויבת ליצירת רשת של קשרים בין-אישיים בין חבריה, לטיפול התחוש שכולנו ערבים זה לזה. מזווית ראייה חומלת ורגישה, כנסת הרבנים שלנו תומכת ברבות ורבנים במשך לחצי היום יום ובמשך מעברים ומשברים משמעותיים כדי שכל אחד מן הרבנים יחוש תמיכה, הערכה ומתן גיבוי. כנסת הרבנים שלנו מעניקה את תמיכתה לכל חברינו, כמו גם לבני משפחותיהם בעת הצורך.

נקודה למחשבה

מה שרבות ורבנים צריכים ורוצים במיוחד הוא תמיכה - מעמיתיהם ומן הארגון המקצועי שלהם. לרבנים יש אינטרסים משותפים רבים והם זקוקים למסגרת כדי להתחבר זה לזה ולשתף משאבים. כנסת הרבנים שלנו מחויבת למתן מסגרת שמסייעת לתמיכה זו.

אסטרטגיות עיקריות

- ← **להעניק תמיכה מיוחדת לרבות ורבנים במעבר או במשבר.** לפתח מערכות כדי לזהות את העמיתים האלה ולתמוך בהם.
- ← **ייעוץ מקצועי.** להנגיש תמיכה מקצועית לחברים.
- ← **להשתמש במיקור חוץ ולאצור תוכן.** לתמוך ברבנים בתחומים בעלי חשיבות הולכת וגוברת - כולל קירוב, דו-שיח בין-דתי, שיח פוליטי, צדק חברתי, רוחניות, ושלומות.
- ← **להעניק פיתוח מנהיגותי, מקצועי, ורוחני רלבנטיים.** לסייע לרבנים המבקשים שותפויות עם ארגונים נוספים.
- ← **ליצור מרחבים קדושים.** לסייע לרבנים להתחבר, לחקור ולחלוק זה על זה באופן גלובלי, אזורי ובהתאם לתחומי עניין - פנים אל פנים ובאופן מקוון.

התורה שלנו

תורה אור



כנסת הרבנים שלנו מטפחת תרבות של לימוד תורה המזינה את חברה מבחינה רוחנית ואינטלקטואלית. אנו ממקדים את אור התורה בכל פועלנו. אנו מניעים בצורה פעילה את חברינו ועוסקים בלימוד תורה סדיר, יוצרים אפשרויות למידה באמצעות שותפויות, ומשתפים תוכן תורני שאנו יוצרים ותוכן שנוצר בידי העמיתים שלנו. כנסת הרבנים שלנו שואבת את כוחה הקבוצתי ואת סמכותה מלימוד התורה של חברינו.

נקודה למחשבה

תורה היא משאב חיוני. חברינו רואים זה את זה כמשאבים של תורה. כנסת הרבנים שלנו היא מקום שרבות ורבנים יכולים תמיד לפנות אליו כדי להתמלא מחדש לאחר ההסמכה לרבנות.

אסטרטגיות עיקריות

- ← להמשיך להוציא לאור תורה ומשאבים, תכנות, והדרכה נלווים מתוך הרשת.
- ← להשתמש במיקור המונים ולאצור תוכן תורני רלבנטי מאת ועבור רבני כנסת הרבנים לצורך שימוש בקהילתינו.
- ← לחבר ולקדם חוויות לימוד איכותיות המבוססות על תורה, חומרי לימוד ומשאבים רבניים.
- ← ליצור מרחבי לימוד תורה של כנסת הרבנים שלנו. להציע מיני-נופשונים ומרחבי לימוד תורה אחרים - פנים אל פנים ובאופן מקוון - לכל האוכלוסיות הרבניות בעולם.

החדשנות שלנו

חידוש



כנסת הרבנים שלנו מהללת, מאמצת את ליבה, ומעודדת חדשנות. במאה ה-21 התורה שלנו תילמד ותשמש בסיס לחיים הודות למאמצי הרבנים שלנו במגוון מסגרות, בתוך המוסדות הקיימים של התנועה הקונסרבטיבית ומחוצה להם, בכל מקום בעולם. לכן אנו מתמקדים הן בעידוד דגמים חדשים ומיזמים של הקהילה והחוויה היהודית, והן בעידוד אותם עמיתים העוסקים בהתחדשות וחשיבה מחדש לגבי המוסדות הקיימים. אנו נטפח את היצירתיות של עמיתינו באמצעות הכשרה ביזמות ושינוי ארגוני, שיתוף הדפוסים והמודלים הטובים ביותר, סיוע לתקשורת בין העוסקים בעבודה החדשנית, וסיוע בפיתוח תמיכה פיננסית.



נקודה למחשבה

חדשנות מאפשרת לנו להתחדש בעצמנו ולחדש בעבודתנו. אנו שואפים להאיר על עבודת הרבנים הקונסרבטיביים העוסקים בכל מאודם במנהיגות יהודית פורצת דרך. נשתמש במרצנו ובכישורינו כדי לרענן את המקומות והמרחבים שבהנהגת רבנינו.

אסטרטגיות עיקריות

- ← להאיר על דגמים של שירות חדשני ויעיל של חברי כנסת הרבנים.
- ← לתקשר בפתיחות בנוגע לשינויי הכיוון, האתגרים, וההישגים שלנו כיהודים מובילי שינויים.
- ← לתמוך בחשיבה של יזמות, נטילת סיכונים, והתחדשות של מוסדות מיושנים ולטפח אותה. ליצור רשתות של עמיתים המבקשים לפעול באופן יצירתי, להציג דוגמאות של חדשנות, ולעורר השראה לשאול שאלות מורכבות ולחשוב אחרת לגבי מסגרות חדשות והתחדשות של מוסדות מיושנים.
- ← להתמקד בהובלת שינוי בחלוקת משאבים ובהתפתחות מקצועית. לספק משאבים, קבוצות קריאה וגישה לתעודות הסמכה כדי לסייע לרבנים להוביל שינוי בצורה טובה יותר.
- ← להשיג מענקים ולטפח חדשנות. לסייע לעמיתים בחיפושם אחר מימון וחניכה.

סיכום תוכנית אסטרטגית

1 לתמוך ברבנים ולחזקם

העמקה פוטנציאלית

- להרחיב קבוצות זיקה לאוכלוסיות מגוונות ואתרים גלובליים לפי תחומי העניין של העמיתים, ולתמוך בהן
- להעצים עמיתים כדי שיתמכו זה בזה בענייני השמה/קריירה וחיים פרטיים
- ליצור מרחבים בטוחים עבור רבות ורבנים לצורך חקר וצמיחה רוחנית
- להעסיק במכוון יותר תלמידי רבנות, רבנים שזה עתה הוסמכו, ורבנים שפרשו
- לקיים ועידות יותר אינטראקטיביות, יותר ממוקדות בצמיחה אישית, חברותא, דו-שיח

להישאר כפי שהיינו

- לסייע לרבות ולרבנים בזמנים מאתגרים
- לפעול למען רבנים במערכות היחסים המורכבות במקומות עבודתם
- לתמוך ברבות ורבנים בהשמה
- לספק מדריכים רבניים וקבוצות לעיבוד תהליכים
- לחזק מערכות יחסים באמצעות אזורים ואשכולות
- להשתמש בידע הקולקטיבי שלנו כדי להעשיר את החיים והחוויות של רבנים קונסרבטיבים
- לאצור רשימות השמה
- להציע אימון לקריירה

עדיין בודקים

- מה המשמעות של היותנו תנועה בין-לאומית
- לפתח פלטפורמות טכנולוגיה המותאמות במיוחד לצרכינו
- לכנס את עמיתינו
- ליצור ארגון יותר מרושת

לשקול שינויים בעשייה

- לספק תמיכה בקריירה עבור רבנים צבאיים, מחנכים, הלל, פעילים חברתיים, אקדמאים, אנשי מקצוע יהודים, ראשי מחנות, ועוד
- ליצור תנאים לתמיכה הדדית בין רבות ורבנים בנוסף להצעת תמיכה ממשרד מרכזי
- להשקיע בפלטפורמות של טכנולוגיה למען קשרים בין חברים
- לנצל שותפויות כדי להנגיש משאבים תורניים וחינוכיים
- להעניק משאבים רבים יותר כדי לסייע לרבנים להישאר מעודכנים, לחדש ולנהל שינויים
- לסייע לרבנים להיות יזמים מצליחים - במשרות חדשות ובמסגרת משרות נוכחיות
- להשתמש במיקור המונים של משאבי החברים
- להרים על נס את עבודת המחדשים שבינינו כמודלים פוטנציאליים
- לחפש דרכים חדשות להפיץ את תורתנו באמצעות פרסומים

2

להיות כוח להגנות, פלורליזם, וטוב בישראל ובעולם

האמיתות שלנו

דובר אמת



לכנסת הרבנים שלנו יש אחריות מקודשת לעם היהודי ולעולם להשמיע את קולנו בשיח הציבורי הלוחץ של ימינו. התורה שלנו מבקשת להעניק את ייחודה לגבי הבנת הנושאים שעל סדר היום. אנו נוטלים על עצמנו אחריות להעלות את רמת השיח הציבורי בקהילותינו תוך העצמת הרבות והרבנים כדי שיביעו בקול את עמדותיהם.

נקודה למחשבה

כדי לסייע לנו לשרת את הציבור, כנסת הרבנים שלנו תספק מקום קדוש לחילופי תובנות, מחשבות, ורעיונות לפעולה לגבי צדק חברתי, ישראל, ועוד נושאים שעל סדר היום. בכך שנאזין לקולות המגוונים בתנועתנו, נהיה מסוגלים יותר להציג מגוון דעות.

אסטרטגיות עיקריות

← **לטפח קול רבני ברור של כנסת הרבנים שלנו** בנושאים ציבוריים המעלה את רמת השיחה, מציעה את הפרספקטיבה הייחודית שלנו ומקנה לנו תפקיד במדיניות ובשיח ציבורי, בחלקו באמצעות בניית מערכות קשרים עם תקשורת מקומית, מנהיגי קהילה, ונציגי ציבור נבחרים.

← **להגדיל את השתתפות חברינו** בתהליך קבלת ההחלטות.

← **ליצור שיטות כדי להגדיל את השפעת החלטותינו על הציבור.**

← **לפרסם הודעות משותפות** עם זרועות אחרות של התנועה הקונסרבטיבית/מסורתית וארגונים אחרים.

← **להעצים עמיתים להיות דוברי אמת באמצעות:**

- הכשרה, תמיכה וסיוע לעמיתים לשמש קול מוסרי עבור הקהילות שלהם ולקחת אחריות לניסוח פרספקטיבות שלהם לגבי מדיניות.
- שיתוף משאבים רבניים שנוצרו בידי חברינו.
- יצירת פלטפורמות טובות יותר של כנסת הרבנים למען דו-שיח פורה יותר על ענייני דיומא, וגם.
- סיוע ביצירת שותפויות עם ארגוני צדק חברתי וגופים של פעילים חברתיים.

← **לנקוט פעולה משותפת.** להשתמש בהצהרות כפלטפורמות לפעולה משותפת הן בין רבנים והן בשותפות עם ארגונים וקבוצות דתיות אחרות.

ישראל שלנו

עין לציון



כנסת הרבנים שלנו מחויבת ומסורה לציונות, למדינת ישראל, וליהדות מסורתית כאמצעים לחיזוק חברה ישראלית דמוקרטית ופלורליסטית. אנו מקדמים דו-שיח מכבד, מתחשב, וכנה לגבי המורכבויות של המציאות הפוליטית והחברתית בישראל.

נקודה למחשבה

היהדות הקונסרבטיבית/מסורתית, בהיותה ציונית מלכתחילה, סבורה שעתידי משותף לעם היהודי תלוי בקשרים הדוקים בין יהודים בישראל ומחוצה לה. על אף מחלוקות לגיטימיות של חברינו לגבי המדיניות הישראלית, אנו פועלים יחד, סביב העולם, להבטיח אופציות אמיתיות לחיים יהודיים בישראל וקשרים בין יהודים בכל העולם לבין המדינה היהודית.

אסטרטגיות עיקריות

- ← **לטפח אהבה לישראל** ולקדם דו-שיח פורה לגבי המדינה היהודית בין חברינו ובני הקהילות שלהם, ובכך לחזק את היהדות הקונסרבטיבית/מסורתית ברחבי העולם.
- ← **ליצור חיבורים בין חברינו** בישראל ומחוצה לה, לספק פלטפורמות וחוויות של התבודדות לצורך העשרת קשרים והעמקת ההבנה של החיים היהודיים בישראל ובכל העולם.
- ← **לסייע בצמיחת היהדות המסורתית בישראל** ולפעול להבטחת תמיכה פוליטית בתנועה ופלורליזם דתי בישראל והכרת ישראל ביהדות פלורליסטית בתפוצות.
- ← **להמשיך לפעול כדור עיקרי** בזירה הפוליטית של פלורליזם דתי בישראל, בפורומים לאומיים ובין-לאומיים.
- ← **לעודד את חברינו להפיק ולהפיץ חומרים המייצגים** את מכלול ההשקפות לגבי מרכזיותה של ישראל ביהדות.

סיכום תוכנית אסטרטגית

2 לשמש ככוח להגינות, פלורליזם וטוב בישראל ובעולם

העמקה פוטנציאלית

- ← לבחור בחירות אסטרטגיות לגבי עיתוי נקיטת עמדות.
- ← לשפר שיח מהוגן.
- ← להציע את הפרספקטיבה הקונסרבטיבית/מסורתית שלנו.
- ← לנקוט עמדות המבוססות על התורה שלנו.
- ← לפתח יכולת של רבנים לנקוט עמדות ברמה המקומית.
- ← ליצור פורומים לרבנים לשיתוף עמדות וסקסטים בנושאים מאתגרים.
- ← למצוא דרכים יצירתיות, בעזרת טכנולוגיה, לשפר את השתתפות החברים בהחלטות.
- ← לפרסם יותר החלטות משותפות והצהרות עם שותפים בתנועה הקונסרבטיבית.
- ← לבנות קשרים חזקים יותר בין רבנים ומוסדות מישראל ומהתפוצות.
- ← להעמיק את המעורבות של יהודים קונסרבטיבים/מסורתיים בפעילות למען פלורליזם דתי יהודי בישראל וחיזוק המוסדות המסורתיים.

עדיין בודקים

- ← לשמש נוכחות מאחדת בנושאים הנוגעים לישראל.
- ← להתעלות מעל להתמקדות שלנו בארצות הברית וישראל בעמדות שלנו לגבי מדיניות ופעילות חברתית, לאמץ עמדות מתאימות גם בארצות אחרות.
- ← לייצג נקודות מבט של קבוצות מיעוט.

להישאר כפי שהיינו

- ← לקיים נוכחות ציבורית של כנסת הרבנים בעולם הרחב באמצעות החלטות, הצהרות פומביות, נאומים.
- ← לשמור "מושב ליד השולחן" בנושאים שפרספקטיבה רבנית יכולה להועיל להם.
- ← להציג את עבודת עמיתינו בישראל.
- ← להיות מחויבים לישראל ולפלורליזם.

לשקול שינויים בעשייה

- ← ליצור קבוצות רבנים בעלי דעות מגוונות כדי ללמוד ולגבש ביחד.
- ← עמדות וליצור תוכן.
- ← להתמקד יותר באספקת משאבים בנושאים ציבוריים לרבנים.
- ← לנקוט עמדה לגבי נושאים ברמה המקומית והגלובלית תוך שיקוף הרבגוניות הגאוגרפית של חברינו.
- ← למצוא דרכים לכך שכל עמיתינו יחושו שמקשיבים להם.
- ← להתמקד בבניית כישורים לדו-שיח ולהגינות בנושאים קוטביים.

חברי התנועה שלנו

ברית



כנסת הרבנים שלנו קיימת הודות לקשר הברית בין חברינו. כדי להצליח, נדרשים חברינו לנקוט יוזמה, להתחייב למעורבות ולשתף פעולה כדי לקבוע את סדר היום של כנסת הרבנים שלנו. יש לנו חובות משותפות זה כלפי זה הכוללות התנהלות בדרך ארץ וחסד. אנו שקופים ומשתפים מידע כדי להשיג את מטרותינו המשותפות. אנשי המקצוע שלנו הם שותפינו ומסייעים להתחברות ולתמיכה בנו ובעבודתנו.

נקודה למחשבה

כנסת הרבנים שלנו יוביל מעבר תרבותי למודל ארגוני הנוצר במשותף. כנסת הרבנים שלנו שייכת לכולנו, וחברים ואנשי מקצוע חייבים להשתתף באחריות לקיומה וחיזוקה. ניצור מסגרות מקצועיות וניהוליות חדשות למען ארגון מקושר ומרושת המחויב לתמיכה במרחבים בריאים, משגשים, ופוריים עבור הרבנים כדי להתכנס ולשתף פעולה באופן וירטואלי ופנים אל פנים. כמו כן, נחדש את מחויבותנו לשקיפות.

אסטרטגיות עיקריות

- ← לנקוט צעדים מכוונים כדי ליצור תרבות של דרך ארץ וחסד עם כבוד הדדי, הכללה ותרבות מקושרת.
- ← ליצור במשותף ברית של חברים שתביע במפורש מה נדרש מכל עמית ותדגיש את יתרונות החברות.
- ← סגל עבור כנסת רבנים מקושרת, מרושתת. להטמיע מיומנויות מנהיגות מקוונות בכל התפקידים (סגל מקצועי ומנהיגות לא מקצועית/מתנדבים) ולקרב מסגרות דומות.
- ← לארגן משילות למען חברי תנועה מעורבים.
- ← להבטיח שכל תהליכי גיבוש המדיניות יהיו ברורים, שקופים, וכוללים ובהתאם להצהרות האמיצות שלנו.
- ← לפתח מערכות ניהול נתונים יעילות כדי שנוכל להרבות הזדמנויות לתמוך זה בזה.

השותפות שלנו

שותפות



כנסת הרבנים שלנו פועלת בשיתוף פעולה וביצירה משותפת עם התנועה הקונסרבטיבית וארגונים אחרים כדי להגביר את יכולת כנסת הרבנים שלנו לתמוך בחברינו ובעבודתם.

נקודה למחשבה

יהודים קונסרבטיבים פונים אלינו באופן קולקטיבי בציפייה לחזון, הדרכה, והשראה. בהתחשב במשימות העומדות בפני העם היהודי והרבות והרבנים שלנו, אין אנו יכולים לעשות זאת לבדנו. אנו חזקים יותר בשיתוף פעולה בינינו, ולכן אנו מבקשים ליצור הזדמנויות ללמוד ממורים מומחים ולשתף את הידע שלנו עם כנסת הרבנים שלנו.

אסטרטגיות עיקריות

- ← לפתח ולפרסם את דפוס החשיבה שלנו לגבי שותפויות, תשתיות ומערכות יחסים.
- ← להציע, להעמיק, ולהרחיב שותפויות בתנועה, יחד עם ארגונים הקרובים אלינו.
- ← לספק חינוך ומשאבים רבניים מתמידים בשותפות עם מנהיגים מיומנים בפיתוח מקצועי ולימוד תורה.

הקיימות שלנו

קמח ותורה



כנסת הרבנים שלנו מטפחת אווירה של נדבנות כדי לקדם את שליחותנו ולממש את חזוננו. חברים ואנשי מקצוע חוברים יחד כדי להבטיח את הקיימות הפיננסית והצמיחה של יכולת כנסת הרבנים לתמוך בעבודה היצריתית של רבניה בכל העולם.



נקודה למחשבה

כנסת הרבנים שלנו היא ארגון חיוני הפועל למען התמיכה ברבות וברבנים וחיונכם במאה ה-21. אנו אחראים לקיימות הפיננסית שלנו וניתנת לנו ההזדמנות לגלות יצירתיות בהבטחת עתידנו הפיננסי.

אסטרטגיות עיקריות

- ← לטפח דפוס חשיבה של השקעה בעתידנו על ידי הקמת ועדת קידום לאיתר תרומות של נדבנים מחברים ובני קהילותיהם.
- ← להרחיב את תיק גיוס הכספים שלנו על ידי איתור מענקים מקרנות, מתנות וירישות מתורמים יחידים.
- ← לפתח אסטרטגיית תקשורת איתנה כדי להעלות את המודעות וההתלהבות לתמיכה בכנסת הרבנים שלנו.
- ← לפתח תוכנית לקיימות פיננסית המשלבת הכנסות מפרסומים, חשבונות חיסכון, דמי חבר, מענקים, הקדשות בפרסומים, והכנסות מגיוס כספים.

סיכום תוכנית אסטרטגית

3 ליצור במשותף ארגון למופת המותאם למאה ה-21

העמקה פוטנציאלית

- ← לבחון, להעשיר, ולקדם אפשרויות התנדבות במסגרת כנסת הרבנים.
- ← להרחיב אפשרויות מנהיגות.
- ← לחזק קשרים עם התנועה ושותפים אסטרטגיים נוספים - בדגש על שיתופי פעולה והבאת משאבים לחברים.
- ← להשקיע בתשתיות, במיוחד טכנולוגיה לתקשורת, התחברות וניהול משאבי קשרים.
- ← לפתח קשרים עם תורמים.

להישאר כפי שהיינו

- ← להיפגש עם ארגונים מקבילים ולבנות מערכת יחסים הדדית, גם בנושאים הקשורים לישראל והעולם.
- ← להשתמש בטכנולוגיה כדי להפגיש עמיתים.
- ← לקיים מאמצי גיוס כספים עדכניים לכינוסים, פרסומים ועוד.
- ← להיות חדשני בעולם הפרסומים הליטורגיים.
- ← לשאוף ליצור גישה משמעותית למסורת היהודית.

עדיין בודקים

- ← לשקול מעברים למסגרות והתנהלות מקצועיות.
- ← לפתח תוכנית פיננסית איתנה הכוללת דמי חבר, פרסומים, מענקים, גיוס כספים, והכנסה מהשקעות כדי לתמוך בעדיפויות ותוכניות עדכניות ומורחבות.
- ← לפתח פרוטוקולים של קרנות ומענקים.
- ← להגדיל תרומות חברים, הכנסות מתשלום עבור שירות, מענקי קרנות.
- ← ליצור מסגרת למאמצי פיתוח.
- ← לבחון את מבנה דמי החבר שלנו.

לשקול שינויים בעשייה

- ← לפתח ברית חברים.
- ← לבסס יותר שותפויות אסטרטגיות.
- ← לקדם תרבות של נטילת סיכונים.
- ← לעבור לכנסת מרושתת.
- ← לטפח תרבות של יצירה במשותף.
- ← ליצור אווירה של מעורבות והשתתפות.
- ← להוציא לאור דוח תקציב שנתי בסוף השנה עבור חברינו.
- ← ליצור תרבות של דרך ארץ וחסד.

[illegible]This image shows a single sheet of white paper with horizontal ruling lines. The lines are evenly spaced and run across the width of the page. There are no margins, text, or other markings on the paper.



rabbinicalassembly.org